

AFFARI TECNICI

[HOME](#)[APPROFONDIMENTI](#)[POLITICA](#)[DALLE PROFESSIONI](#)[EDITORIALI](#)[INTERVISTE](#)

MEDIA

Servizi di ingegneria e architettura: addio PNRR, ora si punta su project e concessioni

APPROFONDIMENTI

di Redazione

03/02/2026



Stampa



Email

PNRR in esaurimento e ritorno ai valori pre-Covid

Mentre vanno **esaurendosi i fondi del PNRR**, risalgono **Project e Concessioni**. Questo in estrema sintesi, il quadro delineato dal consueto rapporto annuale del **Centro Studi del CNI** dedicato al **mercato dei servizi di architettura e ingegneria**. Sul piano generale, anche nel 2025 **continua la flessione** inaugurata nel 2024. Nell'anno appena concluso le stazioni appaltanti hanno pubblicato bandi di gara per un ammontare complessivo di circa **1 miliardo e 230 milioni di euro**, valore in linea con quanto registrato negli anni pre-pandemia. Siamo tornati, dunque, **ai valori ante Covid**, anche perché, nel periodo in esame, la percentuale degli importi a base d'asta delle gare finanziate con fondi PNRR si è **ridotta ad appena il 2,2%**.

La composizione del mercato dei servizi di ingegneria

I servizi di ingegneria tipici (escludendo dunque gli accordi quadro, i bandi con esecuzione dei lavori, i concorsi di idee e progettazione e i bandi per servizi ICT), rappresentano **oltre la metà di questo mercato (50,7%)**, mentre il 30,4% è relativo agli accordi quadro e il 18,8% ai bandi per gli appalti integrati. I dati fanno registrare un progressivo calo degli importi a base d'asta, passati dai **701 milioni di euro nel 2024 ai 624 milioni di euro nel 2025**.

Importi a base d'asta e soglie di affidamento

Oltre il **70% di questi bandi di gara** presenta un importo a base d'asta **inferiore a 140.000 euro** che, in base alla normativa vigente, potrebbero essere affidati senza procedura. Per i bandi con importo a **base d'asta superiore a 215.000 euro** la percentuale scende al **21%** (nel 2024 era del 44,1%), mentre il **5,9%** dei bandi pubblicati presenta un importo compreso tra **140.000 e 215.000 euro**.



INTERVISTE

Gli ingegneri tra riforma e prevenzione: tre voci dal Congresso nazionale di Redazione

Il **Centro Studi CNI** festeggia 25 anni di Redazione

SPECIALI

68° Congresso degli Ordini degli Ingegneri d'Italia: approvato il documento programmatico di Redazione

Ambiente: "Piano nazionale di ristrutturazione del costruito entro il 2025" di Redazione

Professioni, Vaudano:



Crescono appalti integrati, project financing e concessioni

A discapito di uno scenario generale che attesta il definitivo rientro dal boom degli anni scorsi, si rileva un **sensibile aumento**, rispetto al 2024, degli importi destinati ai servizi di ingegneria e architettura negli **appalti integrati, nei project financing e nelle concessioni**, tanto da spingere il volume degli stanziamenti posti complessivamente a base d'asta per i servizi di ingegneria a varcare quota 25 miliardi di euro, assai più del doppio di quanto rilevato nel 2024.

I numeri delle gare con esecuzione dei lavori

Tra le gare in cui è prevista l'esecuzione dei lavori, nel 2025 sono stati rilevati **532 bandi** di appalto integrato per un valore complessivo (inclusendo l'esecuzione delle opere) pari a **6,1 miliardi di euro**. Altre 157 opere sono state messe a gara mediante l'istituto del **Project Financing** per un importo complessivo pari a **4,8 miliardi di euro**, mentre per **52 gare** di concessione sono stati stanziati **9,1 miliardi di euro**. Valori complessivi di gran lunga superiori a quelli rilevati gli anni precedenti.

PNRR, opportunità e limiti: le parole del Presidente CNI

*"Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e i Bonus Edilizi negli scorsi anni hanno rappresentato per il nostro Paese un'importante opportunità di sviluppo e investimenti che ha portato ad una significativa crescita economica dell'intero comparto - afferma **Angelo Domenico Perrini**, Presidente del CNI -. Purtroppo, come stiamo sottolineando da tempo e come era facile prevedere, questo trend non poteva rivelarsi duraturo, essendo i suddetti interventi limitati nel tempo. Va detto, però, che alle flessioni registrate si aggiungono i dati in controtendenza relativi a concessioni e project financing che attestano come per ingegneri e progettisti non manchino le opportunità professionali. Detto questo, non va mai abbassata la soglia dell'attenzione rispetto al tema dell'equo compenso. Il monitoraggio effettuato dall'Osservatorio bandi della nostra Fondazione CNI attesta, ancora una volta, che un numero significativo delle irregolarità registrate riguarda proprio la violazione dell'equo compenso. In questo senso, il Consiglio Nazionale continuerà a difendere l'effettiva applicazione di questo strumento normativo, in particolare in occasione delle proprie interlocuzioni istituzionali".*

Il monitoraggio dell'Osservatorio bandi

A conferma di quanto affermato da **Perrini**, l'attività dell'Osservatorio bandi della **Fondazione CNI** rivela che dei **3.480 bandi pubblicati nel 2025**, in **1.028** casi si è reso necessario un approfondimento più dettagliato dei documenti di gara, a seguito del quale, per 221 gare è stata inviata alla stazione appaltante una lettera di segnalazione dell'anomalia riscontrata. In effetti, le anomalie hanno riguardato principalmente aspetti correlati all'equo compenso e al calcolo dell'importo a base d'asta.

Il posizionamento dei liberi professionisti

*"La flessione globale del mercato dei servizi di architettura e ingegneria - osserva **Giuseppe Maria Margiotta**, Consigliere segretario del CNI, con delega al Centro Studi - si riverbera sul posizionamento dei liberi professionisti. La quota di gare da loro aggiudicate nel 2025, sebbene in lieve miglioramento, resta bassa: 36,4% con una quota degli importi aggiudicati del 7,2%. Il dominus del mercato continua ad essere rappresentato dalle società che si aggiudicano il 54,4% delle gare e il 72,5% degli importi. Se i professionisti se la cavano ancora bene nelle gare con importi inferiori a 140mila euro (49% di aggiudicazioni col 45,2% degli importi), già nella fascia compresa tra 140mila e 215mila euro subiscono un drastico ridimensionamento (appena il 2,7% delle gare e l'11,6% degli importi). Per non parlare della fascia oltre i 215mila euro dove a fronte del 3,1% di gare aggiudicate, i professionisti portano a casa solo l'1,4% degli importi. I dati migliorano sensibilmente se si considerano le associazioni tra società e liberi professionisti. A dimostrazione del fatto che, passato il tempo delle 'vacche grasse', una delle strategie su cui*

"L'importanza degli ingegneri deriva da diritti Costituzionali"
di Redazione

DIAMO I NUMERI



EDITORIALI

La città sicura è un diritto dei cittadini
di Gaetano Fede

Molto rumore e mezze verità:
sui Superbonus 110% serve un
cambio di passo
di Francesco Estrafallaces



TEMI

superbonus Pnrr

equocompenso

congresso 65

Centro Studi CNI

68congressoingegneri

11a Giornata Nazionale
dell'ingegneria della
sicurezza

rischioidrogeologico

puntare è quella di dare vita il più possibile a forme di aggregazione professionale”.

“Il monitoraggio del **Centro Studi CNI** – dice **Marco Ghionna**, Presidente del **Centro Studi CNI** – mostra con chiarezza che, esaurita la spinta straordinaria del PNRR, il mercato dei servizi di ingegneria sta cambiando struttura. Diminuiscono i bandi “tipici” e crescono appalti integrati, project financing e concessioni: un passaggio che richiede più programmazione, competenze tecniche solide e una governance pubblica più consapevole. La marginalizzazione dei liberi professionisti e le numerose anomalie riscontrate nei bandi confermano che il tema dell'equo compenso e della qualità della progettazione resta centrale”.

Ribassi di gara e Codice degli appalti

Un'ultima osservazione sui **ribassi di aggiudicazione**. Dal primo gennaio 2025, con l'entrata in vigore del **Correttivo del Codice degli appalti** sono state modificate le disposizioni relative ai ribassi di gara, al fine di garantire il principio dell'equo compenso e, allo stesso tempo, di focalizzare maggiormente l'attenzione sulla componente qualitativa delle offerte. Ebbene, l'analisi dei dati evidenzia che nel 2025 il ribasso medio nelle gare con importo inferiore ai 140mila euro è risultato pari al 14,3%, ampiamente inferiore al limite massimo consentito, mentre per le gare sopra soglia il ribasso medio è risultato pari al 32,8%.

[codicecontratti](#)
[assicurazioneprofessionale](#)
[sisma](#)
[università](#)
[ingegneria](#)
[codiceappalti](#)

BREVI

L'AMMIRAGLIA. Regata e Gran Tour del mare Adriatico

Ingegneri e neolaureati innovatori cercasi



Copyright 2021 © AFFARI TECNICI

Tutti i diritti sono riservati

Affari Tecnici è una testata della

Fondazione del **Consiglio Nazionale Ingegneri**

Direttore responsabile:

Antonio Felici

Registrato al Tribunale di Roma n.122/2021 del
23.6.2021

AFFARI  TECNICI

APPROFONDIMENTI

POLITICA

NOTIZIE DALLE PROFESSIONI

EDITORIALI

INTERVISTE

BREVI

DIAMO I NUMERI

MEDIA

PRIVACY

SPECIALI

AffariTecnici © 2026 FONDAZIONE CNI - **PRIVACY**

Direttore responsabile: Antonio Felici direttore@affaritecnici.it - Redazione: redazione@affaritecnici.it

Utilizziamo i cookie per offrire la migliore esperienza sul nostro sito.