

## 8ª GIORNATA NAZIONALE DELL'INGEGNERIA DELLA SICUREZZA



### 8ª GIORNATA NAZIONALE DELL'INGEGNERIA DELLA SICUREZZA

*I nuovi scenari della sicurezza tra evoluzione professionale,  
nuovi approcci metodologici, emergenza sanitaria*

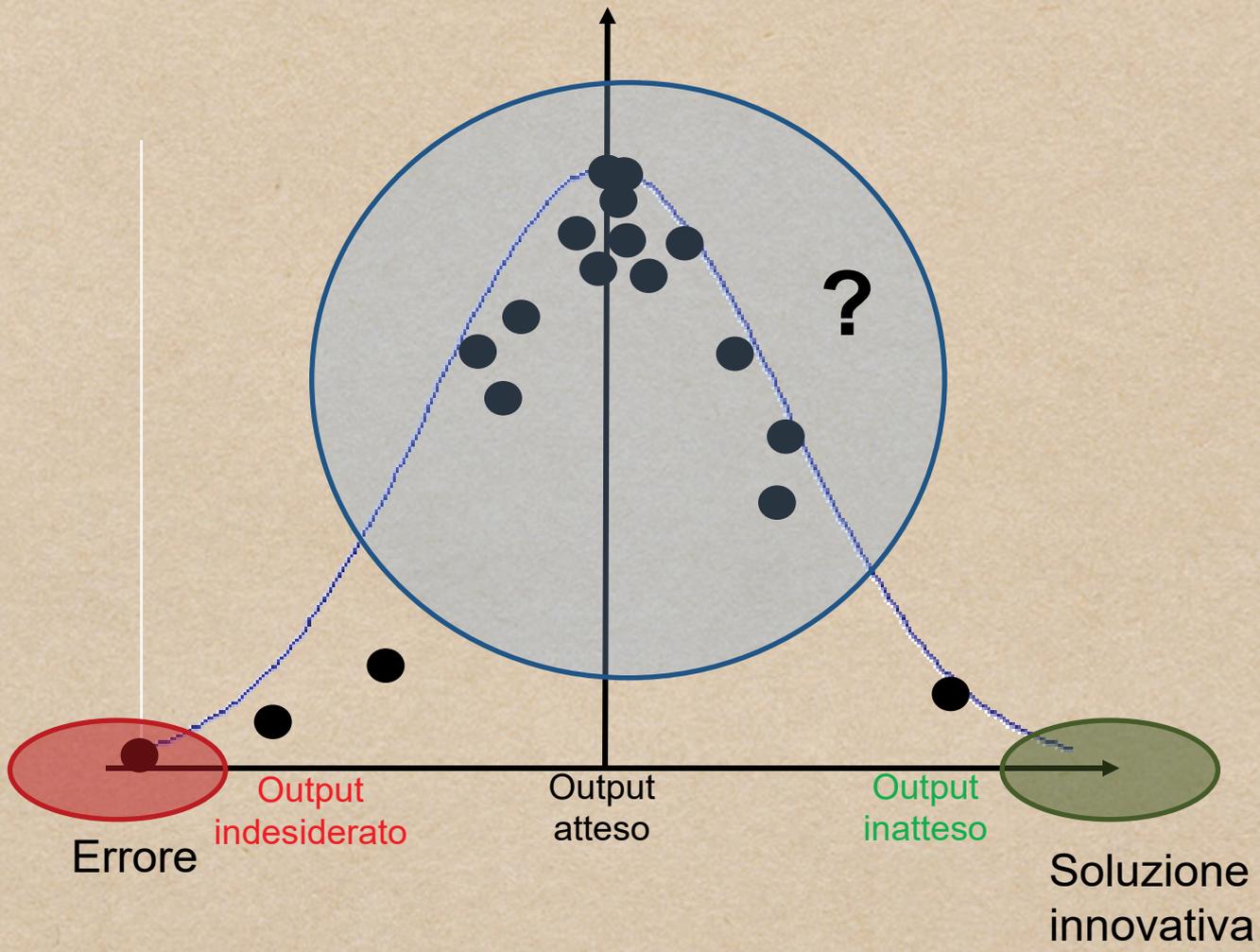
Piattaforma webinar Fondazione CNI  
venerdì 23 ottobre 2020

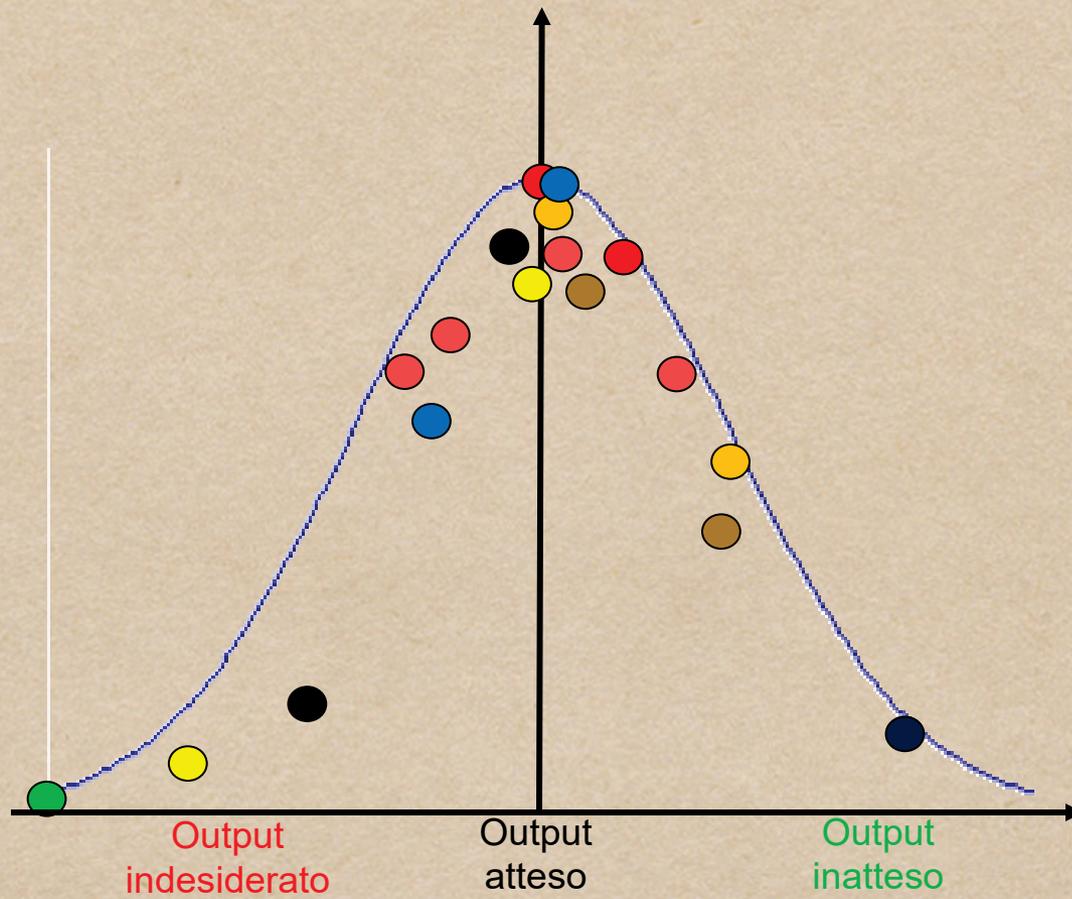
# La variabilità dei comportamenti: un'alleata per lo sviluppo della sicurezza

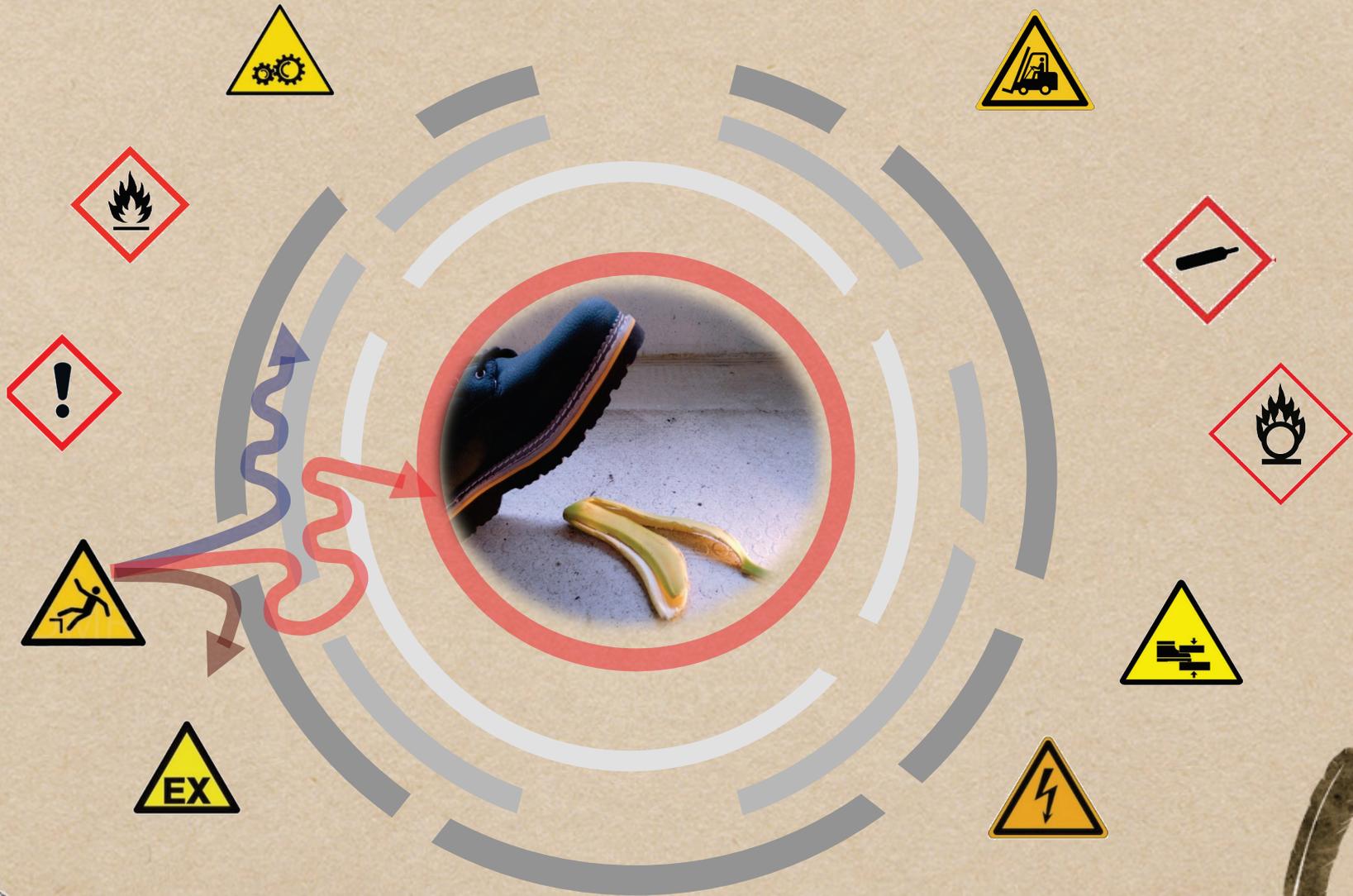
Antonio Zuliani

psicologo - psicoterapeuta

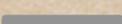








[www.studiozuliani.net](http://www.studiozuliani.net)

-  Barriere comportamentali
-  Barriere Organizzative
-  Barriere tecniche





**Indicatori** per individuare la tipologia di deviazione

**Cause potenziali** che possono aver favorito al deviazione

**Azioni correttive** che possono essere messe in atto



# Applicazioni possibili

## Analisi degli incidenti



Non solo **“Perchè è successo”** ma anche **“Perchè non è successo prima?”** e **“Perchè non succede altrove?”**

→ Azioni correttive più efficaci basate sulla comprensione della variabilità della prestazione



## visita comportamentale di sicurezza

- Osservazione allargata: dal singolo lavoratore al gruppo
- Auto osservazione: consapevolezza delle proprie deviazioni procedurali
- **“Perchè modifica il proprio comportamento?”**, **“I suoi colleghi attuano le stesse deviazioni?”**, **“E’ una buona o una cattiva pratica?”**

→ Approccio preventivo, comprensione delle deviazioni, promozione delle buone pratiche, correzione preventive efficace delle cattive pratiche



Imparare

Insegnare

Questa analisi può permettere sia di valorizzare i comportamenti positivi sia di ridurre l'impatto di quelli negativi. Questo processo porta inevitabilmente a una crescita e una maggior qualità professionale di ciascun addetto alla prevenzione e alla protezione della sicurezza, nonché di lavoratori; tutti coinvolti in questa analisi e scevri dall'ansia determinata dalla sola focalizzazione sull'errore.

Safety II



Solo una visione e un'azione interdisciplinare è efficace

Da parte nostra possiamo mettere a disposizione le conoscenze della psicologia e della neuropsicologia

processi decisionali

spinte gentili

neurotrasmettitori

pensieri lenti e veloci

neuroni motori

routine

affordance

comportamenti umani

... ecc ...



## Bibliografia

Zuliani A. & Santoro D. (2019). La Variabilità delle prestazioni per migliorare la sicurezza sul lavoro. Metodi e strumenti, Wolter Kluwer, Milano.

## Applicazioni e approfondimenti

Zuliani A., Santoro D. & Italia D.(2020). Performance Variability Model. Un esempio di applicazione nel settore dei trasporti. Ambiente & Sicurezza sul lavoro, anno XXXVI, 8, 39-47.

Santoro D. & Zuliani A. (2020). La variabilità della prestazione per migliorare la sicurezza sul lavoro, Igiene & Sicurezza sul lavoro, 7, 386-391

Zuliani A. & Dalsaso W. (2020). Come dire cosa fare. Scrivere procedure è un'azione di qualità, Ambiente & Sicurezza sul lavoro, anno XXXVI, 4, 34-43



## 8ª GIORNATA NAZIONALE DELL'INGEGNERIA DELLA SICUREZZA



### 8ª GIORNATA NAZIONALE DELL' **INGEGNERIA DELLA SICUREZZA**

*I nuovi scenari della sicurezza tra evoluzione professionale,  
nuovi approcci metodologici, emergenza sanitaria*

Piattaforma webinar Fondazione CNI  
venerdì 23 ottobre 2020

Grazie per l'attenzione .... non solo virtuale

