

## GIORNATA NAZIONALE DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA

# L'impatto socioeconomico delle infrastrutture sportive

Contributo alla Relazione di sostenibilità dell'opera  
prevista dal nuovo Codice degli appalti

Ing. Gianluca Calvosa

Managing director di OpenEconomics

4 APRILE 2024





# Progetto stadi Italia

## Impatto economico

### OGGETTO DELL'ANALISI

14 stadi di calcio già in fase di progettazione

### AGGIORNAMENTO

Marzo 2024

### FONTI DATI

I dati provengono dalla FIGC, da molteplici fonti pubbliche relative agli studi di fattibilità dei progetti e da altre fonti giornalistiche

### AMBITO GEOGRAFICO D'INVESTIMENTO

Lombardia, Veneto, Emilia-Romagna, Toscana, Umbria, Lazio, Campania e Sardegna.

### DETTAGLIO DELL'ANALISI

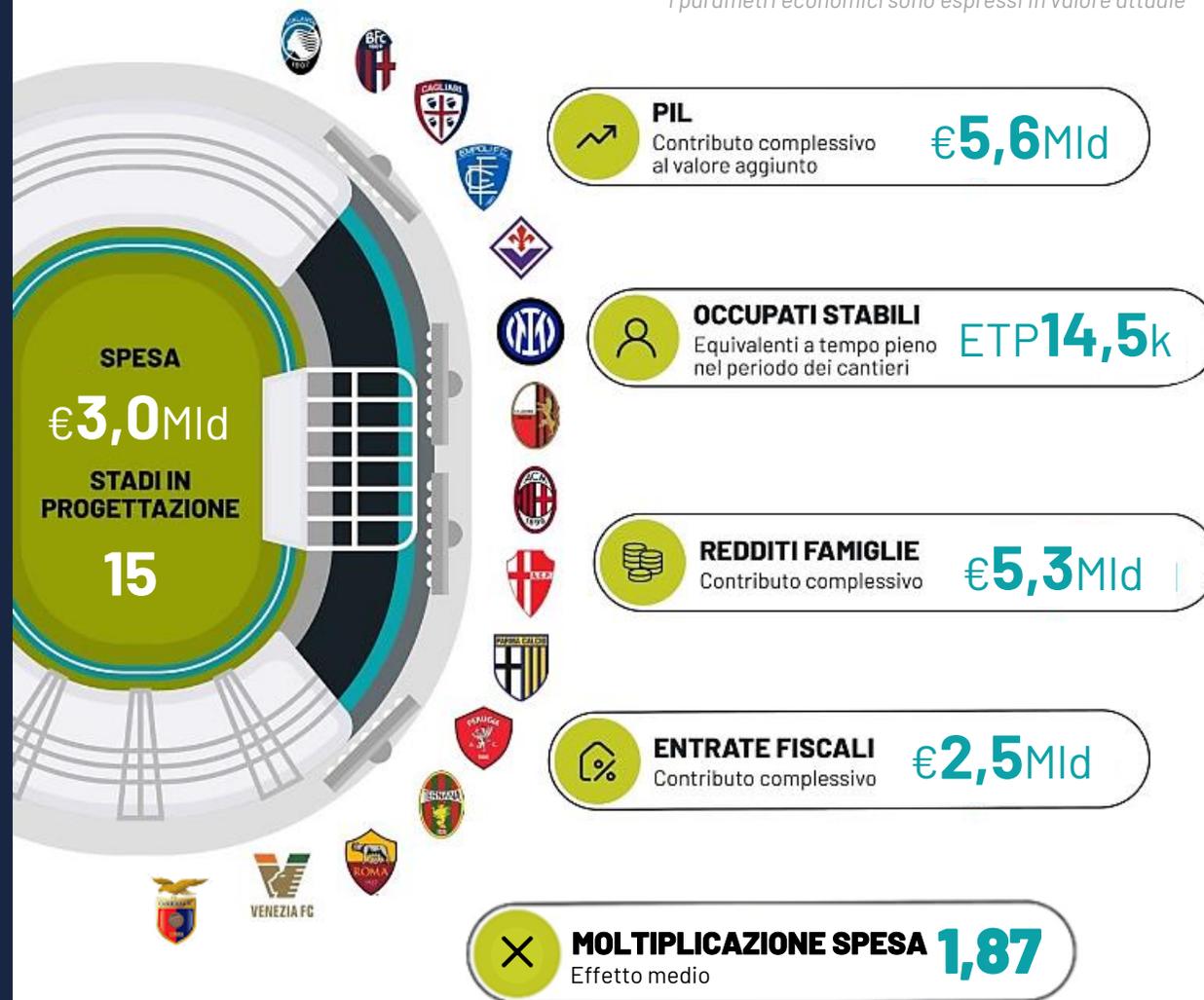
L'analisi ha utilizzato un modello dell'economia italiana di tipo SAM con disaggregazione regionale, aggiornata al 2023 su dati ISTAT. Il modello è in linea con le prassi valutative internazionali e rappresenta lo strumento d'elezione per la stima degli impatti diretti, indiretti e indotti sulle principali variabili macroeconomiche (PIL, Occupazione, Redditi, Entrate fiscali).

Lo studio si è limitato alla sola fase di cantiere (shock di domanda) e non include pertanto l'analisi degli effetti di lungo periodo (shock di offerta).

# PROGETTO STADI ITALIA

## IMPATTO DEI CANTIERI SULL'ECONOMIA ITALIANA

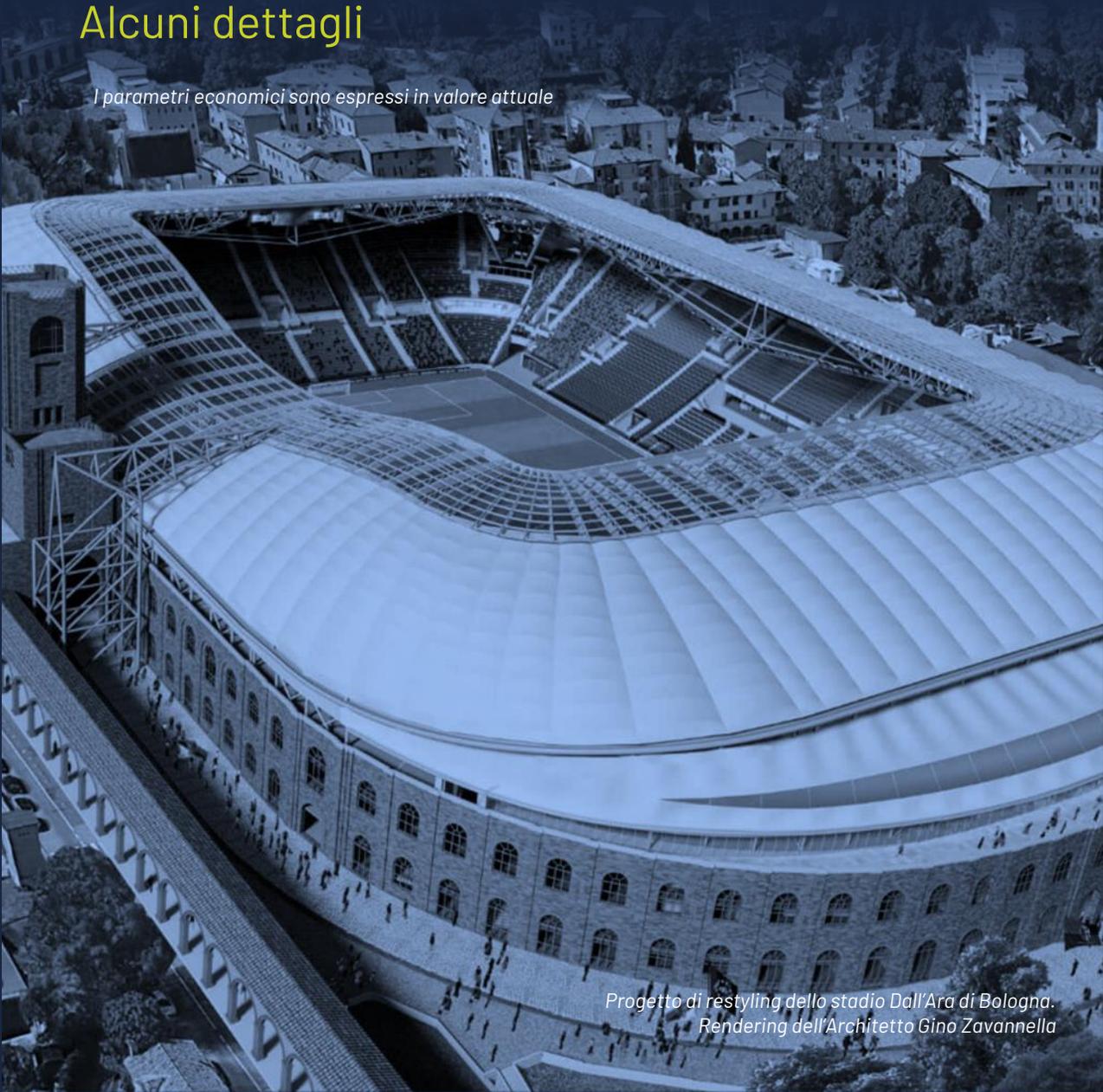
I parametri economici sono espressi in valore attuale



# Progetto stadi Italia

## Alcuni dettagli

I parametri economici sono espressi in valore attuale



Progetto di restyling dello stadio Dall'Ara di Bologna.  
Rendering dell'Architetto Gino Zavannella

### PROPAGAZIONE EFFETTI



Direct	1.538,15
Indirect	869,93
Induced	3.235,56

### DISTRIBUZIONE SETTORIALE



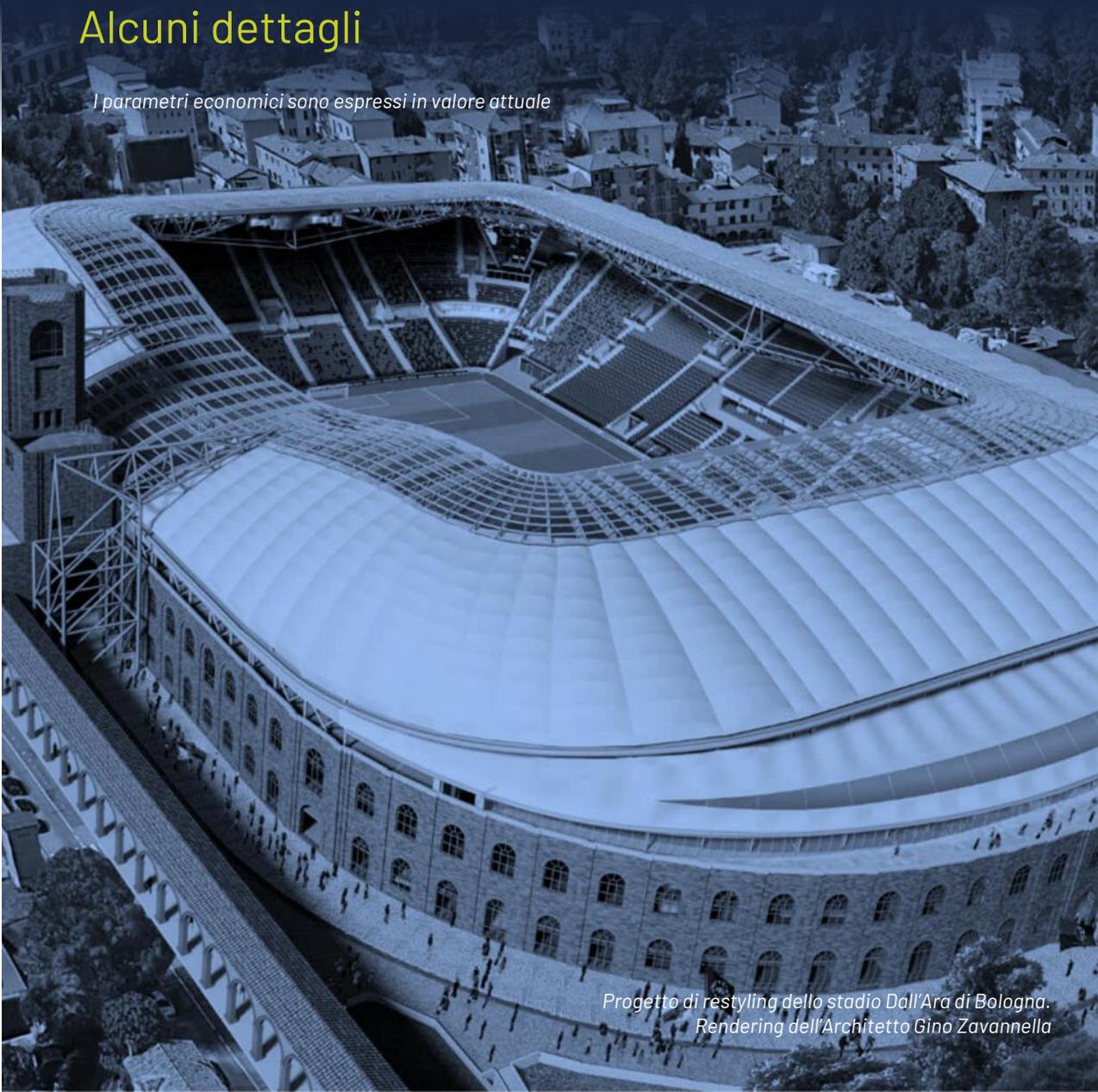
Agriculture	71,65
Industry	.265,93
Services	306,05



# Progetto stadi Italia

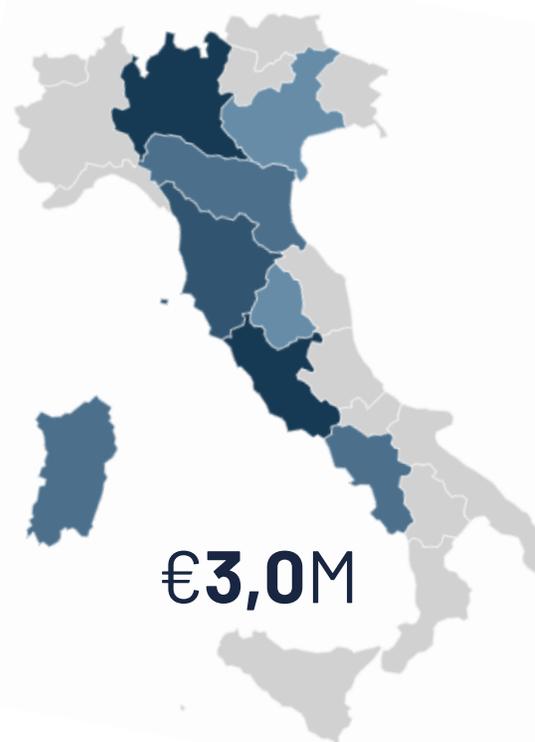
## Alcuni dettagli

I parametri economici sono espressi in valore attuale



Progetto di restyling dello stadio Dall'Ara di Bologna.  
Rendering dell'Architetto Gino Zavannella

DISTRIBUZIONE  
REGIONALE SPESA



DISTRIBUZIONE  
REGIONALE PIL



# Restyling Stadio Dall'Ara

## Il contributo al PIL locale e nazionale

Il progetto prevede la completa ristrutturazione della struttura. Nello specifico, la cinta in mattoni a vista sarà completamente ripristinata e l'eliminazione della struttura di Italia 90 porterà alla luce gli archi della struttura storica.

All'interno dell'anello del 1927 verranno ricreate le curve ed i due settori centrali. Tutti i settori saranno coperti, e sotto le curve si creeranno spazi dedicati ai servizi per le tifoserie. L'area della Torre di Maratona sarà ampliata creando ampi spazi che potranno essere riservati alla città per vivere percorsi museali o esposizioni.

Una nuova zona Hospitality sarà in grado di ospitare servizi di alto valore alle aziende del territorio, che potranno investire in questi spazi per sfruttarne il potenziale di visibilità. L'impianto resterà attivo sette giorni su sette, grazie ad aree per uffici, bar, ristoranti, museo, strutture per convegni e negozi.

L'ambito progettuale comprende anche l'area "Antistadio", richiamano la cinta muraria dello stadio antistante. Tra il nuovo edificio e Via Andrea Costa verrà creata un'area Fan Zone dove i tifosi del Bologna FC, compresi i più piccoli, potranno divertirsi e socializzare prima dell'inizio del match.

Il parcheggio sarà ampliato attraverso una struttura in acciaio, portandolo ad un totale di circa 634 posti. Le tettoie dei posti auto al piano primo ospiteranno pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica dedicata all'autoconsumo.

## ANALISI COSTI BENEFICI ECONOMICA E SROI

Periodo simulazione	42 anni
Periodo investimento	3 anni
Periodo di esercizio	39 anni
Anno avvio lavori	2023

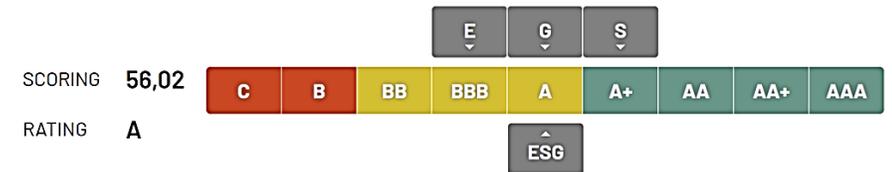
<b>Valore attuale netto economico (€M)</b>	<b>VANE</b>	<b>43,0</b>
Tasso interno di rendimento economico	TIRE	5,15%
Tasso di sconto sociale	TSS	3,0%
<b>Social Return of Investment</b>	<b>SROI</b>	<b>1,36</b>

## ANALISI MACROECONOMICA

PIL/SPESA =2,22



## RATING ESG



2.

## Altre infrastrutture

L'Istituto per il Credito Sportivo  
e gli impatti socioeconomici per  
l'accesso al credito



# SOCIAL RETURN OF INVESTMENT

In assenza di dati specifici, non sono stati contabilizzati i benefici in termini di impatto sulla CO2 (approccio di stima prudentiale).

Ci si aspetta che gli impieghi futuri siano grado di generare uno SROI maggiore sia per effetto della contabilizzazione di un insieme di benefici più ampio e profondo, sia per effetto indiretto (nel medio periodo) dell'integrazione dei fattori di rischio ESG nelle politiche di credito dell'Istituto.

## RIFERIMENTI COMPARATIVI DA LETTERATURA

4,00	S	Uk	2014	Giovani	Active Communities Net
3,74	E	It	2021	Cerim. Cortina	UniGenova Lombardo
3,35	C	It	2019	Musei Firenze	UniGenova Lombardo
3,28	S	Uk	2019	Popolazione	Popolazione Davies
2,98	S	It	2019	Virtus Entella	UniGenova Lombardo
2,88	S	Uk	2019	Popolazione	Sport Wales
2,59	E	It	2019	Fest. Cinema Europa	UniGenova Lombardo
2,51	S	NI	2019	Popolazione	Knowledge Cen. for Sport



## VALUTAZIONE SROI DEI PROGETTI FINANZIATI

Aggiornata al 20.04.2022

	Periodo	Progetti	Finanziato	Investito	Fruitori
<b>PROFILO IMPIEGHI</b>					
	'93 / '21	5.953 (Infrastrutture)	2,31 (Mld€)	3,14 (Mld€)	2,76 (Mln annui)

## ANALISI ECONOMICA



## RAPPORTO BENEFICI/COSTI

**2,93** Intervallo di riferimento  
[2,5 : 3,3]



# ESG RATING

È stato necessario ricorrere ad un sistema articolato di proxy rappresentative di caratteristiche tipiche degli affidamenti analizzati, funzionali a colmare le lacune informative, utilizzando dati "standard" reperiti da fonti pubbliche ritenute affidabili (prevalentemente ISTAT, Ispra e database ministeriali). Per collegare le fonti dati pubbliche ai singoli progetti è stata utilizzata la localizzazione fisica degli interventi per i fattori ambientali e sociali e, per i fattori di governance, le caratteristiche tipologiche del soggetto richiedente.

L'analisi svolta ha stimato per il portafoglio degli impieghi storici di ICS uno score ESG di 68,4/100, equivalente ad un rating A+, indicativo di un rischio ESG medio-basso.

Lo score complessivo di portafoglio e la conseguente scala di rating sono stati ottenuti aggregando i singoli progetti per ognuna delle tre dimensioni attraverso una media pesata rispetto al valore dei relativi investimenti. Infine, le tre dimensioni sono state a loro volta aggregate mediando i relativi score complessivi di portafoglio.



PORTAFOGLIO  
IMPIEGHI

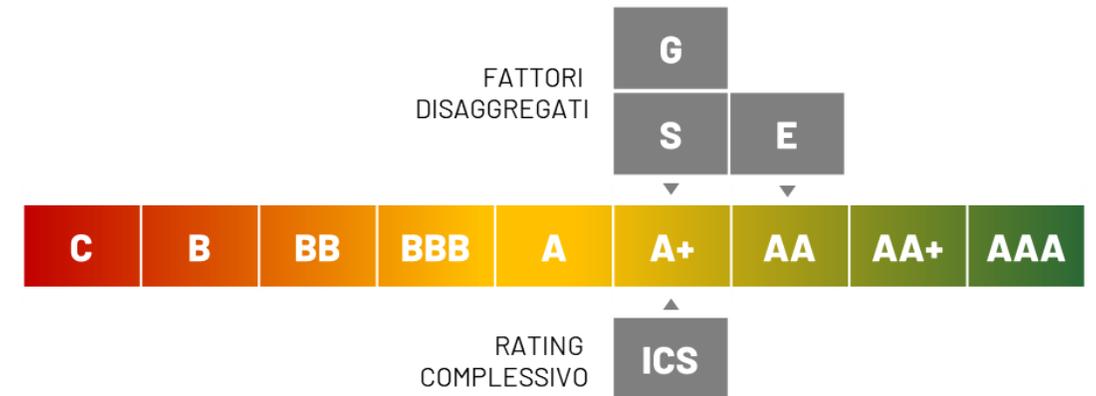
Periodo  
1993 / 2021

Numerosità (#)  
13.551

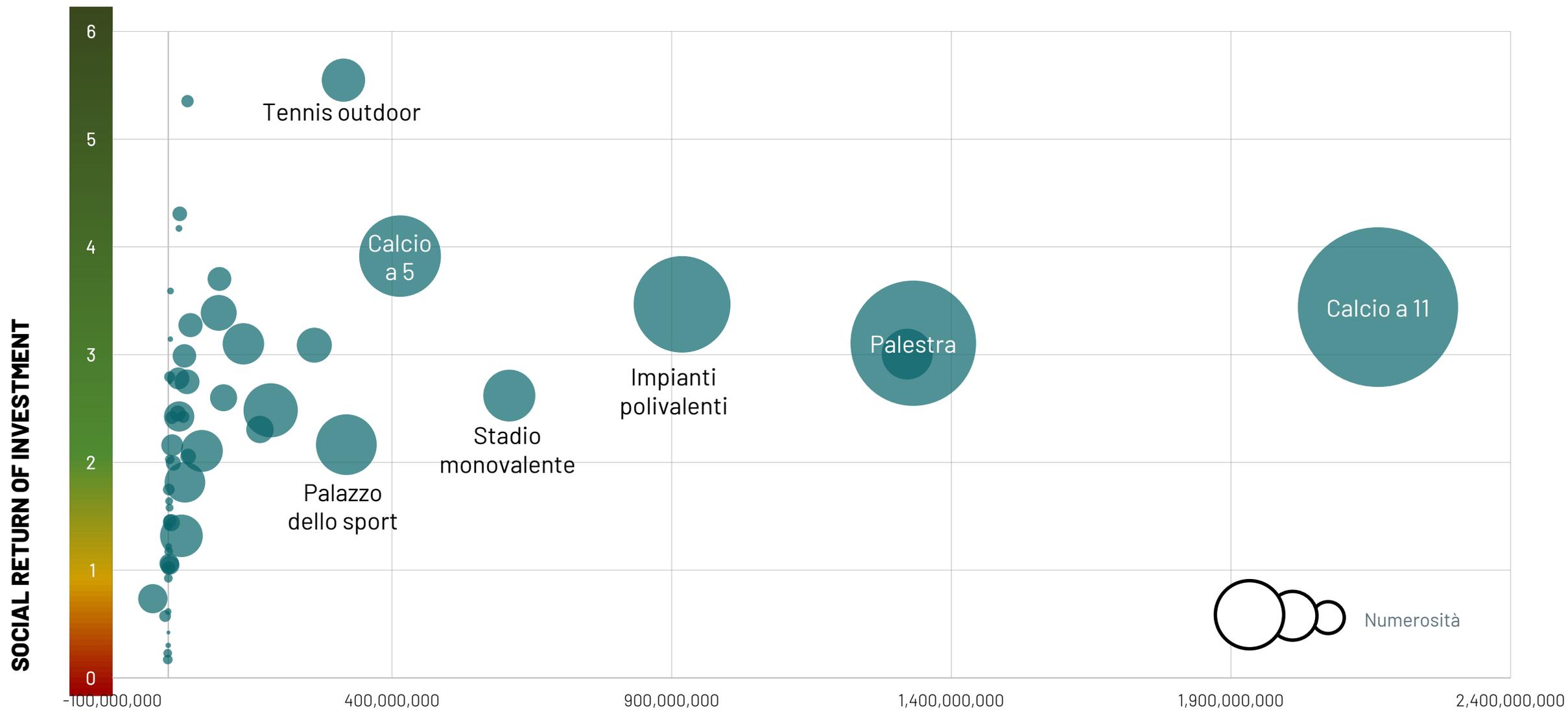
Investimenti (M€)  
3.988

RATING ESG

Aggiornato al 20,04,2022



# Analisi comparata tra tipologie di impianto



Valore Economico Netto = Benefici economici - Costi (€)



OpenEconomics affianca istituzioni e imprese nel design di politiche e progetti e nell'integrazione di capitali pubblici e privati a sostegno della transizione energetica e dello sviluppo inclusivo. L'azienda può contare su una vasta esperienza nello sviluppo di analisi approfondite sugli effetti economici, sociali e ambientali di progetti complessi, con una particolare attenzione al contributo alla mitigazione dei cambiamenti climatici e alla crescita inclusiva e resiliente.

Il team di analisi costruisce e applica modelli micro e macroeconomici avanzati, in linea con le prassi metodologiche delle istituzioni e delle organizzazioni multilaterali, con l'obiettivo di analizzare in maniera rigorosa e affidabile gli impatti di politiche e investimenti che vengono poi rappresentati in conformità con i framework di previsione e rendicontazione più diffusi (SDG, GRI, WBI, OECD MEI, ...). Il team ha all'attivo oltre 500 progetti per oltre 400 miliardi di investimenti e più di 200 pubblicazioni.

L'azienda utilizza un sistema di gestione della qualità conforme alla norma ISO 9001:2015 per la ricerca, sviluppo ed applicazione di modelli economici, matematici, ambientali e tecnologici, per la valutazione economica di politiche, programmi e progetti di investimento.

Tra i principali clienti di OpenEconomics figurano: Enel, Eni, Snam, Terna, Fincantieri, Generali, Saras, Istituto per il Credito Sportivo, Sport & Salute, FIFA, Coni, Novartis, Acea, Iren, Presidenza del Consiglio, Ministero per lo Sviluppo Economico ed altre istituzioni internazionali.

