

Giornate nazionali dell'**ingegneria** **economica**

24 - 25 MARZO 2026

Sala conferenze CNI via XX Settembre, 5

ROMA

Tecnologia, interoperabilità e concorrenza

Massimo Angelo Deldossi

Vicepresidente ANCE



Dal progetto al dato

Il settore delle costruzioni sta vivendo una trasformazione profonda — non solo tecnologica, ma culturale.

Il dato è diventato il nuovo asset strategico per governare processi e decisioni lungo l'intero ciclo di vita.



La vera trasformazione

Oggi disponiamo di piattaforme digitali, sistemi interoperabili e modelli informativi lungo il ciclo di vita.

Il rischio da evitare

Sistemi ricchi di informazioni ma poveri di utilità decisionale

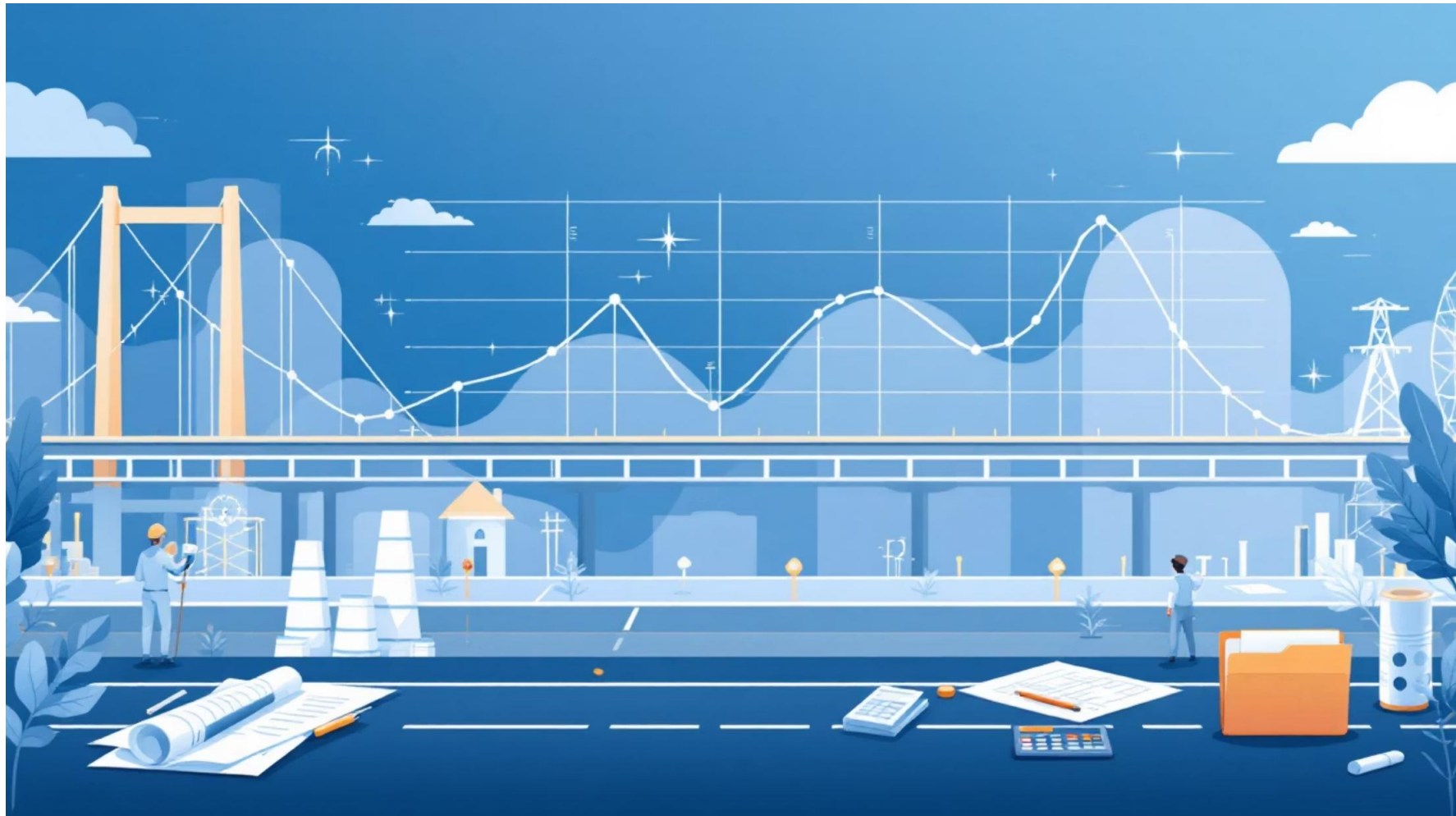
La sfida reale

Selezionare i dati giusti a partire dagli obiettivi.

Il passaggio chiave

Da data collection a data strategy: meno dati, ma più utili.

Dal prezzo al valore: il Life Cycle Costing



Oltre il prezzo di aggiudicazione

L'ingegneria economica introduce una visione orientata al **valore nel tempo**.

Costi iniziali

Progettazione e costruzione

Gestione e manutenzione

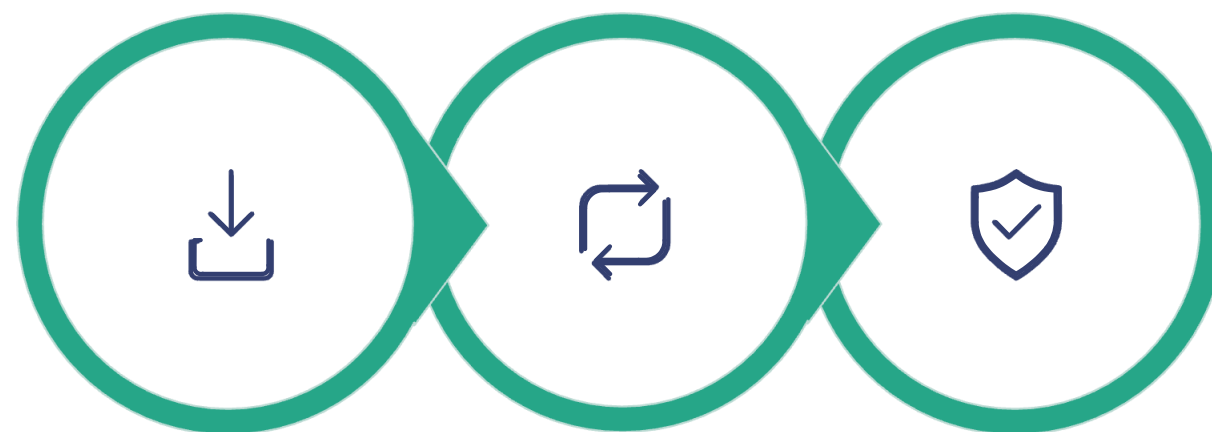
Costi operativi nel tempo

Rischi e benefici

Lungo tutto il ciclo di vita

Interoperabilità: l'infrastruttura invisibile

Se il dato è centrale, l'interoperabilità è la condizione per renderlo realmente utile



Once - only

Riutilizzo

Governance

Meno burocrazia

Più trasparenza

Strumento di governo

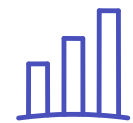


Digitalizzazione e concorrenza



Equità competitiva

Dati condivisi ampliano la partecipazione alle gare.



Qualità misurabile

Le performance diventano confrontabili in modo oggettivo.

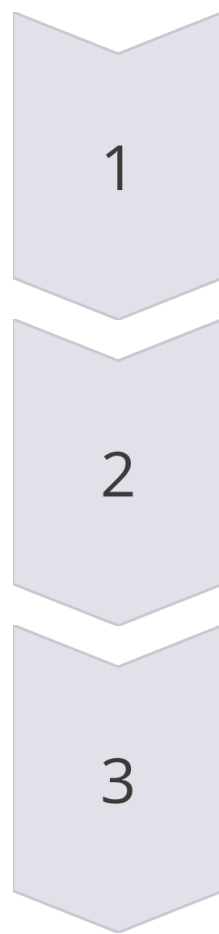


Trasparenza di mercato

La digitalizzazione diventa leva di mercato, non solo tecnologica.

Il nodo delle competenze

Il vero fattore abilitante sono le competenze



Conoscenze integrate

Modello integrato

Nuove figure professionali





Affordable housing: il banco di prova

Il tema dell'housing è oggi centrale in Europa.

Le sfide

Sostenibilità economica, qualità edilizia, tempi di realizzazione e costi di gestione lungo il ciclo di vita

Il contributo dell'ingegneria economica

Valutare scelte e impatti nel tempo, integrare progettazione, costruzione e gestione in un unico modello

Il risultato atteso

Non costruire di più, ma costruire meglio — garantendo accessibilità e qualità nel lungo periodo

Produttività e innovazione

Il settore delle costruzioni risente di bassa produttività e crescente carenza di manodopera.

Industrializzazione

Integrazione progetto-
esecuzione

Innovazione organizzativa



Verso una governance del valore



Superare la visione centrata
sull'opera

Massimizzare il valore nel
tempo

Opere pubbliche come
moltiplicatori

Una riflessione...

Qualità

La qualità delle decisioni dipende dalla capacità di scegliere e di interpretare i dati rilevanti.

Sostenibilità in tutte le sue dimensioni

Da costo a investimento

Solo così la spesa pubblica cambia significato.

