

WEBINAR

**IL RUOLO
STRATEGICO
DEI NEAR
MISS PER LA
SALUTE E
SICUREZZA
SUL LAVORO**

24 GIUGNO 2026

**DALLE LEZIONI APPRESE
ALL'AZIONE PREVENTIVA E AL
MIGLIORAMENTO CONTINUO.
DEFINIZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI
AZIONI CORRETTIVE E PREVENTIVE**

Diego De Merich

Ricercatore inail Dimeila

APPROCCIO STRATEGICO ALLA PREVENZIONE DEGLI INFORTUNI

reactive
↓
proactive



Dalle cause degli infortuni

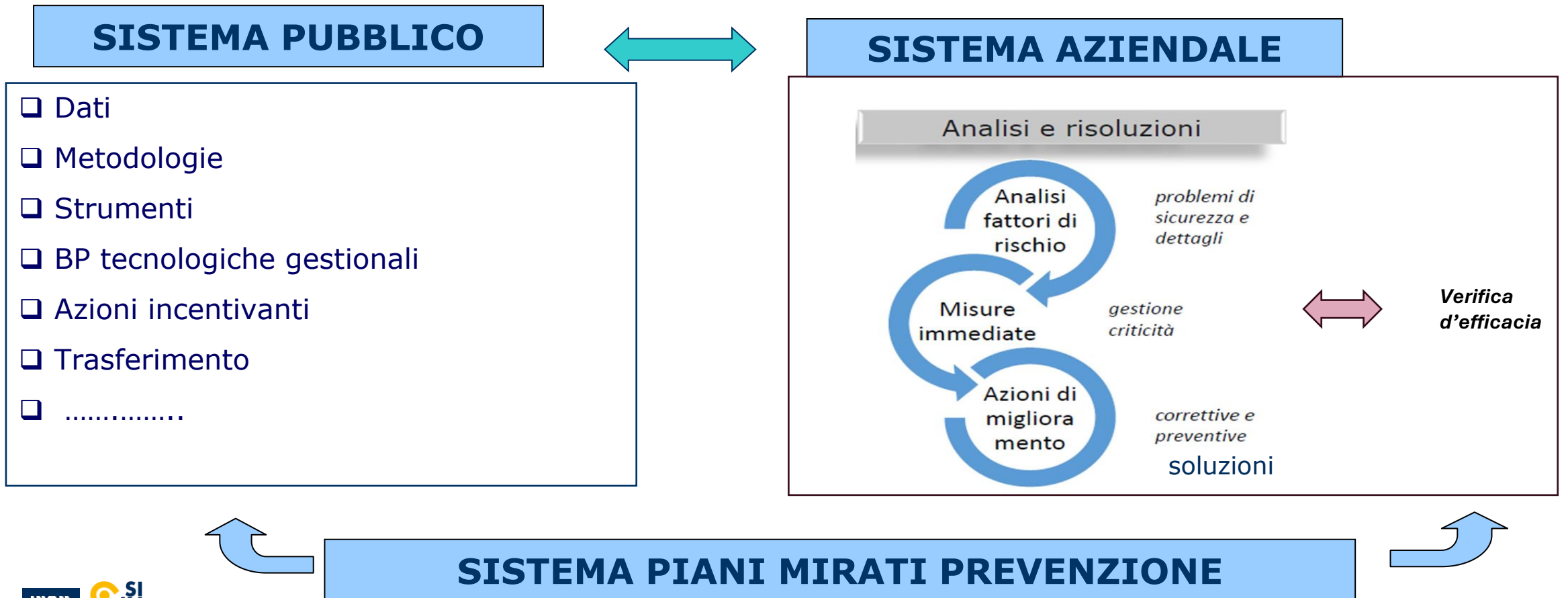
alle cause dei Near Miss



Sistema Aziende ↔ Sistema Pubblico

Ampliamento conoscenze sugli accadimenti non solo infortunistici verso un **sistema integrato di sorveglianza** dei **fattori di rischio**

Approccio strategico per il contrasto degli infortuni



Elementi centrali per impostare corretti interventi territoriali di supporto in SSL per le piccole imprese (da dibattito scientifico internazionale)

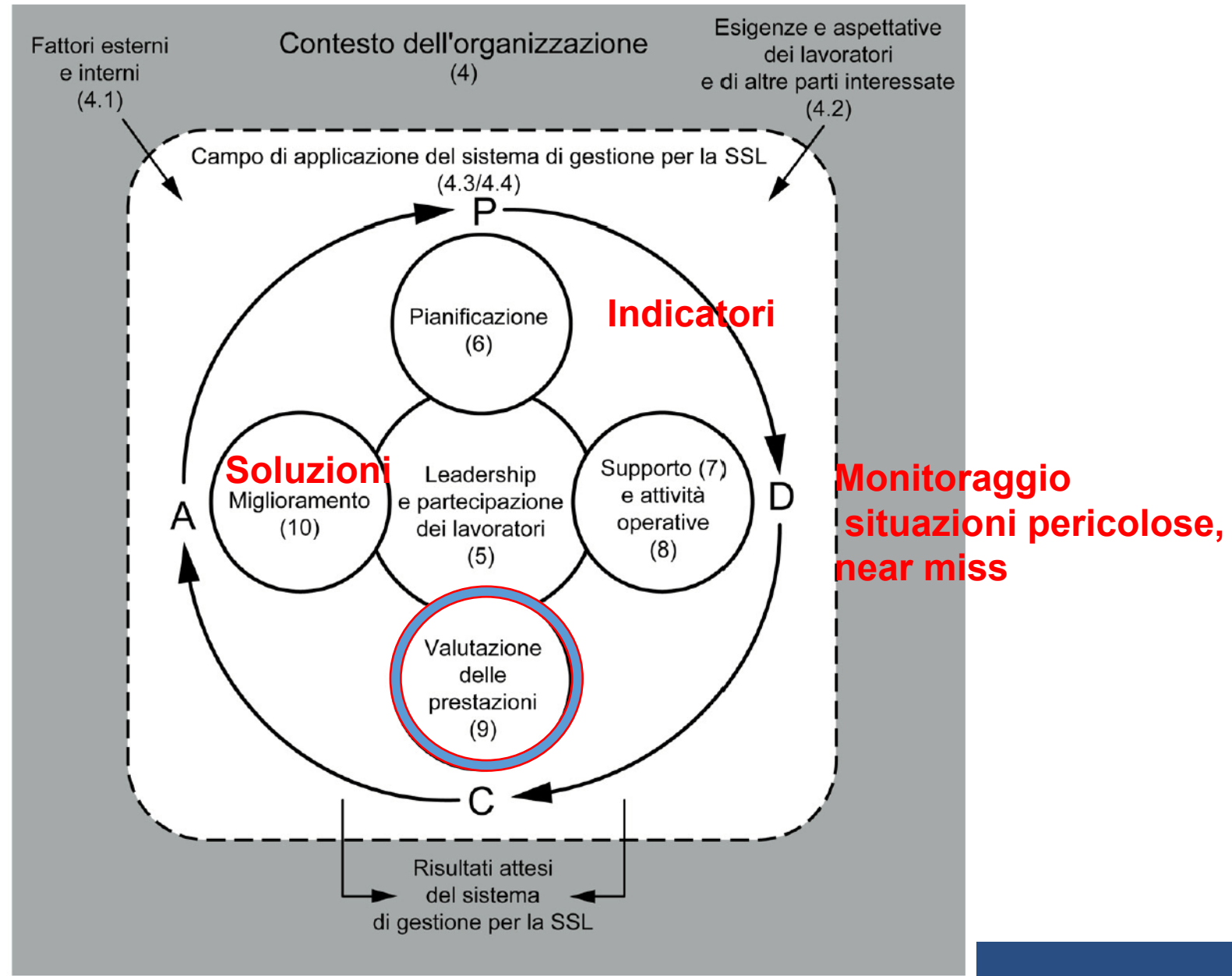
- **corretta analisi del contesto** (dati statistici su infortuni, malattie professionali, attività di vigilanza/assistenza, profilo socio-economico)
- **trasferimento alle imprese di strumenti e metodi efficaci** e la cui applicabilità sia sostenibile rispetto ai diversi livelli di maturità dei sistemi organizzativi aziendali
- **efficaci reti collaborative** in cui istituzioni e parti sociali integrano le proprie informazioni, competenze e risorse

(Olsen e al. 2012, Hasle et al. 2012; Pedersen et al. 2012)

Contesto **interno** ed **esterno** alle organizzazioni: elementi caratterizzanti



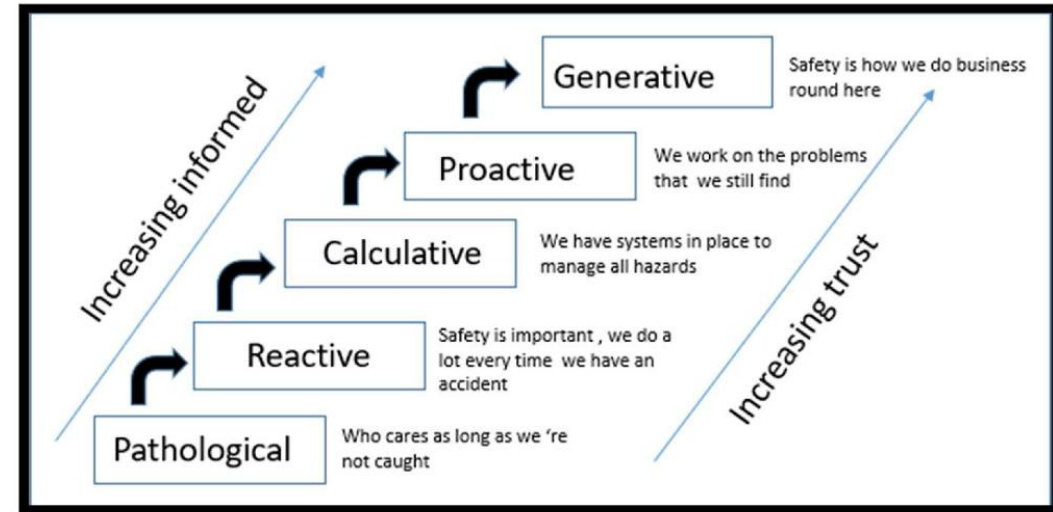
UNI ISO 45001 (2018): ciclo di miglioramento continuo



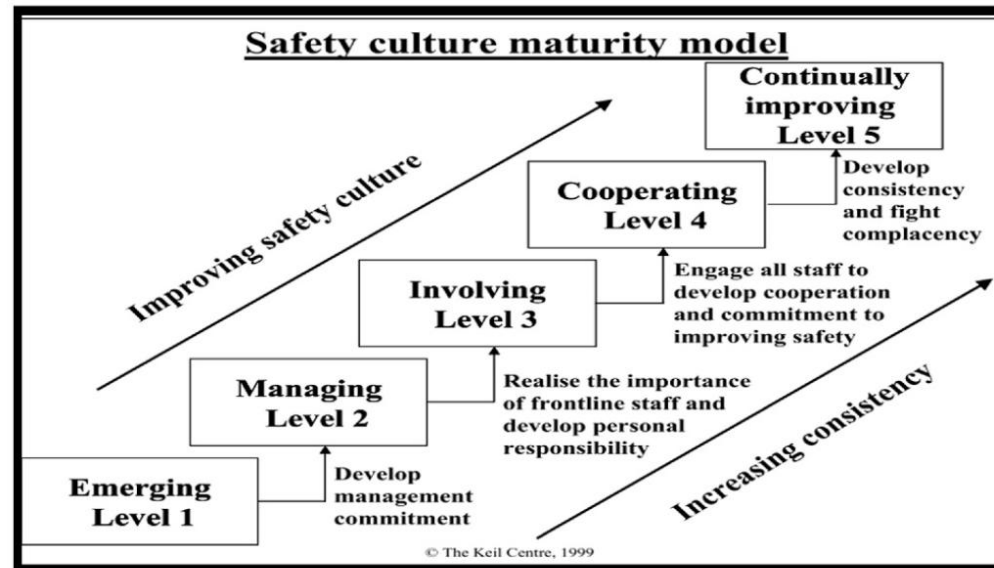
Modelli interpretativi su livello di maturità gestionale

Pathological	Bureaucratic	Generative
Power oriented	Rule oriented	Performance oriented
Low cooperation	Modest cooperation	High cooperation
Messengers shot	Messengers neglected	Messengers trained
Responsibilities shirked	Narrow responsibilities	Risks are shared
Bridging discouraged	Bridging tolerated	Bridging encouraged
Failure→scapegoating	Failure→justice	Failure→inquiry
Novelty crushed	Novelty→ problems	Novelty implemented

Westrum typology (Westrum, 2004).



The evolutionary of safety culture ladder (Hudson, 2001)



HSE model (Fleming, 2001).

Indicatori di cultura della sicurezza (Wiegmann e al. 2004)

- Organisational commitment (impegno organizzativo)
- Management involvement (coinvolgimento nella direzione)
- Employee empowerment (responsabilizzazione dei dipendenti)
- Reward systems (sistemi di ricompensa)
- Reporting systems (sistemi di segnalazione)

La piattaforma online



AREA RISERVATA



OPEN DATA

Condividere informazioni
in modalità pubblica ma
anonima



<https://condivido-nearmiss.it/>

IL MODELLO SVILUPPATO PER L'ANALISI DEI NEAR MISS

Near Miss (mancato infortunio): incidente, derivante da un lavoro o che ha origine nel corso di un lavoro, che non causa lesioni o malattie ma con un potenziale per farlo

Adattamento del modello Informo
(applicabilità semplificata)

Area dedicata agli interventi correttivi

 **CONDIVIDO**

Analisi e gestione eventi



Segnalazione

Analisi

Trattamento

CONDIVIDO STRUMENTI A SUPPORTO DELLE IMPRESE

- **Istruzione Operativa** per la rilevazione, codifica ed analisi delle informazioni sui Near Miss, ma anche su situazioni pericolose
- **Piattaforma web-based Condivido** per la gestione dei dati
 - ✓ internamente alla propria azienda
 - ✓ nella propria rete (aziende-organismi-enti, ...)

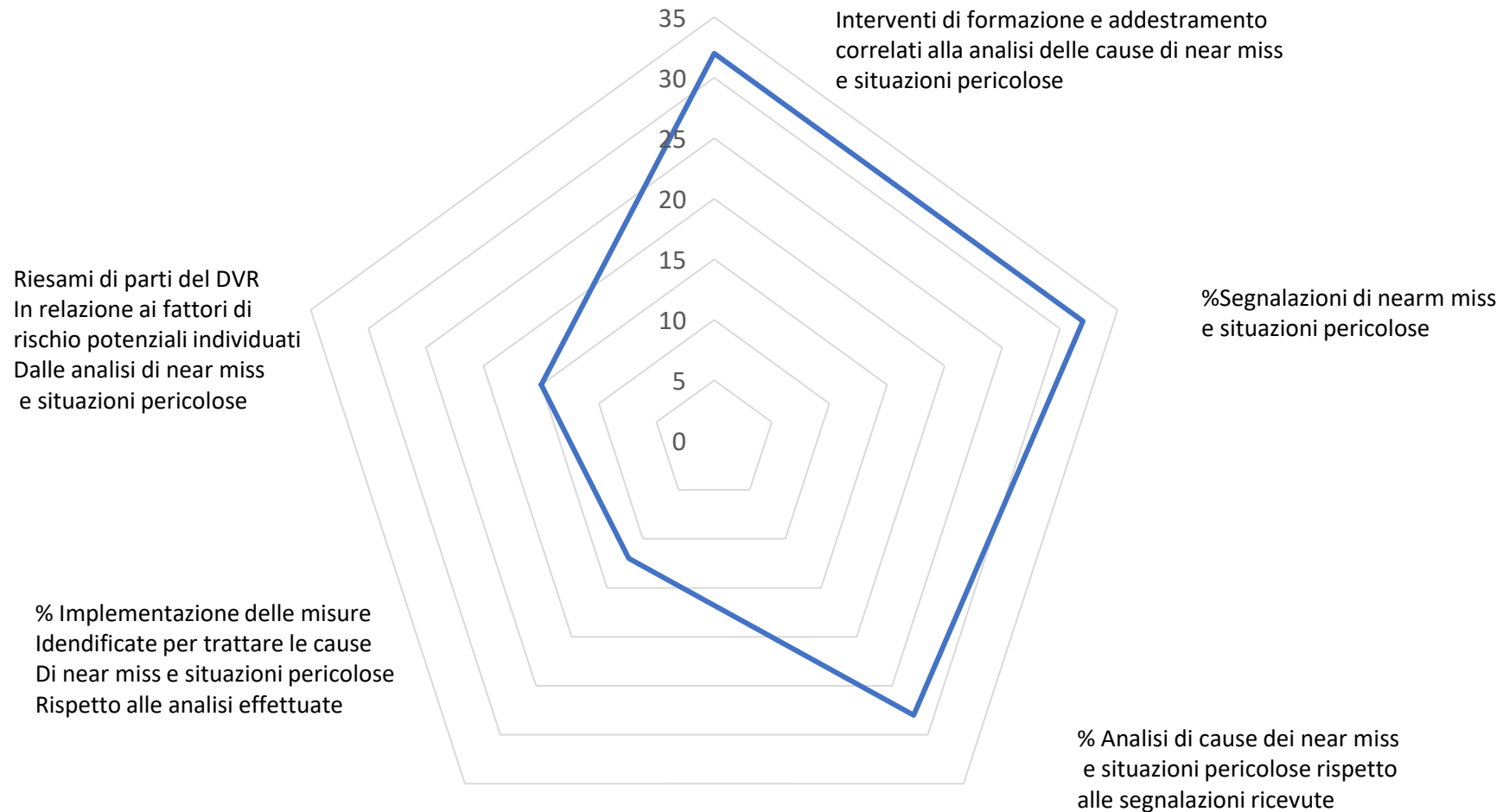
aderente a
modulistica OT23
Inail, sez. E10

anonimato e
privacy dei dati

**Percorsi
collaborativi**

**Trasferimento
informativo e
formativo**

Griglia della cultura di Sicurezza incentrata su alcuni descrittori del Sistema di Gestione Near Miss (SGNM)



OHS LEADING INDICATORS AND MANAGEMENT SYSTEMS
 (modificata da «Overview of leading indicators for occupational health and safety in mining”,
 ICCM 2012)

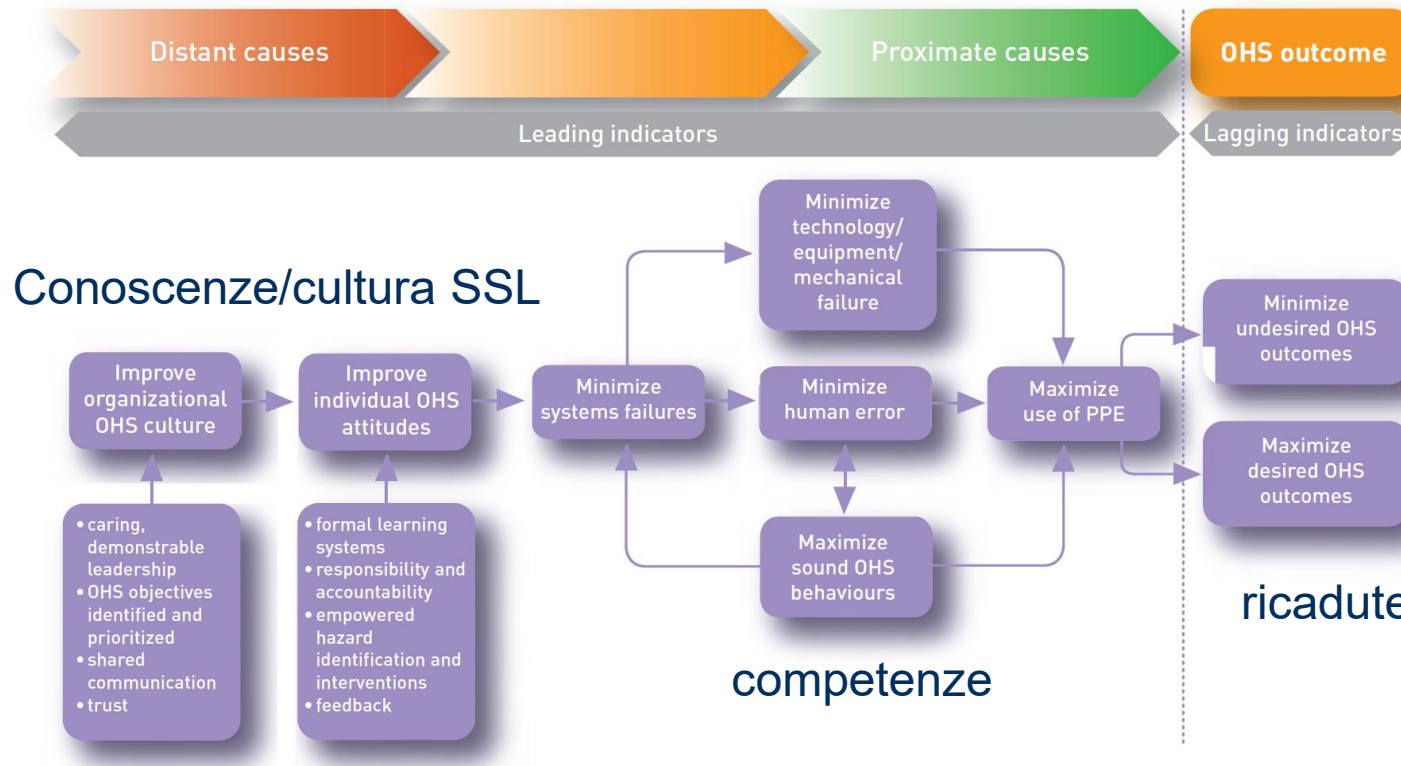
Non conformità

Near miss

infortunio



Figure 3: Root causes and precursors relating to OHS outcomes



METODI E STRUMENTI DI GESTIONE SVILUPPATI CON RETI COLLABORATIVE SISTEMA PUBBLICO – SISTEMA IMPRESE

Il modello CONDIVIDO:
supporto della gestione dei near miss



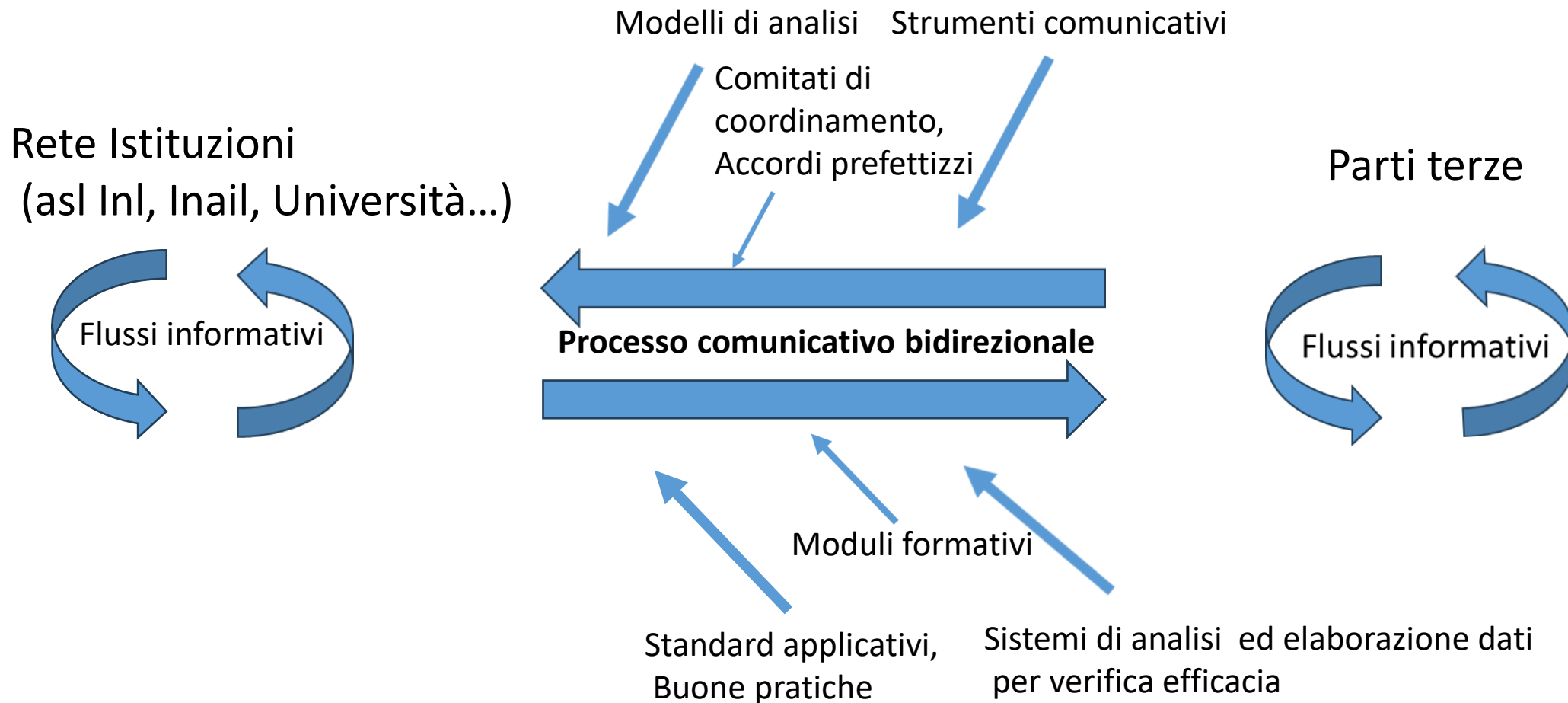
Rete di partner imprese

Confimi Industria
OPRAM Marche
Assolombarda
Uni industria
Varese
Unindustria Lazio
SISTEMA IMPRESA
API LECCO
RFI
ACEA
FINCANTIERI
Ansaldo Energia.....

Porti

Ancona
Trieste
Civitavecchia
Taranto
Livorno e Piombino
Genova
La Spezia
Ravenna
Venezia
Bari.....

Modello Flussi comunicativi nelle reti tripartite territoriali



DECRETO-LEGGE 31 ottobre 2025, n. 159

Misure urgenti per la tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro e in materia di protezione civile

(GU Serie Generale n.254 del 31-10-2025) - **Entrata in vigore del provvedimento: 31/10/2025**

Mancati infortuni (Near miss)



Promozione del miglioramento continuo delle condizioni di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e di ridurre l'incidenza degli infortuni

Monitoraggio nazionale sui mancati infortuni

- Definire **interventi formativi**
- Definire interventi di **sostegno tecnico** alle imprese.



linee guida per identificazione, tracciamento e analisi dei mancati infortuni (aziende con più di 15 dipendenti)
trasmissione dei dati aggregati dei mancati infortuni e delle azioni correttive o preventive intraprese per il miglioramento della sicurezza

Grazie per l'attenzione

d.demerich@inail.it